

2021 年度学校法人常磐大学事業計画

【学校法人常磐大学】

1 人事政策

- (1) 教職員人事制度の見直し
 - ① 事務系職員の職位運用体系の整備
 - ② 65 歳定年（引き上げ）の検討
 - ③ 働き方改革を踏まえた労働時間管理の徹底および環境整備への取り組み
- (2) 人員計画・人事採用計画の見直し
 - ① 法人の現状を踏まえた教職員構成等に関する人事政策の策定
 - ② 退職者推移，非常勤職員の無期雇用転換を踏えた人員計画，人事採用計画の見直し
- (3) 計画的な人材育成，研修施策の実施
 - ① 研修体系に沿った体系的な研修の実施
 - ② 自己啓発等への取り組みと FD・SD への参加を通じた人材育成への取り組み
 - ③ 女性管理職者の登用促進
- (4) 人事考課制度の導入に向けた検討
 - ① 大学教員の人事考課制度導入の検討
- (5) 認証評価指摘事項の対応

項目	目標
女性管理職の登用	30%
時間外労働時間数（事務職員）	1 カ月平均 6 時間以下／人

2 財務基盤

- (1) 事業活動収支差額均衡化の維持，継続
- (2) 事業活動収入の安定的な確保
 - 自己財源である学生・生徒等納付金の確保と納付金以外での安定的な収入確保
 - ① 各設置学校入学定員の確保による自己財源の確保
 - ② 国庫・地方公共団体補助金の維持および確保
 - ③ 寄付募集活動の維持，継続および創設
 - ア 見和キャンパス開設 50 年施設整備事業募金の継続
 - イ 諸澤幸雄奨学金制度（給付型奨学金）への募金
 - ウ 教育および学術研究の充実・発展のための募金の継続
 - エ 常磐大学高等学校創立 100 周年施設整備事業（仮称）募金の創設
- (3) 事業活動支出の継続的抑制
 - 事業活動収支差額の均衡化を維持するため，継続して在籍者数に応じた予算の配分調整と経費の抑制を実施
 - ① 経常的経費支出の適正化
 - ② 教育研究経費支出の適正化

項目	目標
管理経費比率	9%以下
教育研究経費比率	30%以上
事業活動収支差額比率	+1.0%
人件費率	60%以下

3 施設設備

- (1) 教育環境の整備
 - ① 見和キャンパス A・B 棟改築の基本計画の策定および基本設計・実施計画の開始，第 2 号基

本金への組入れ（5年目）

(2) 安全安心な環境の維持

① 法定建物定期調査の実施

項目	目標
整備計画実行率	100%
耐震化率	全国平均以上（2020年度全国平均 94.0%） ※2023年度に100%となる計画

4 管理運営

(1) 学校法人常磐大学中期計画（2019－2023）「TOKIWA VISION 2023」の進捗管理

(2) 学校間の相互交流・連携強化

① 学校間連携協議会の開催および連携事業の推進

(3) 看護学研究科開設に向けた取り組み

(4) 常磐短期大学将来構想の検討

【常磐大学】

1 教育研究

(1) トキワ de SDGs の推進（国連アカデミック・インパクトの基本原則の促進）

(2) 国際化・グローバル化への対応のための教育の充実

① 英語を中心とした外国語教育の充実（Framework of Tokiwa English Curriculum (FTEC) の推進を含む）

② 国際交流語学学習センターにおける語学学習支援の充実

③ 外国人向け日本語教師養成

(3) 教学マネジメントの確立

① 内部質保証システムの恒常化および実質化

② 学修成果の可視化

③ 適切な教育プログラムの編成・実施

④ 教職員の資質向上

(4) 教育研究活動の活性化に向けた外部資金獲得

項目	目標
語学学習支援企画への参加者数	130人
語学試験合格者数	223人
外部資金獲得額（大学・短期大学合計）	17,000千円
科研費獲得件数	34件
FD活動参加率	75%以上

2 学生支援

(1) 学生満足度調査の結果公表と改善

(2) 学修支援体制の充実

① 「入学前教育の取り組み」、「基礎学力補完のための取り組み」および「正課の授業科目の教育内容」等の連携

② 「高等教育の修学支援新制度」の円滑な運用

(3) 課外活動の支援

(4) キャリア支援プログラムの充実

① 1・2年次のインターンシップ参加促進

② 1・2年次向け就職支援プログラムの充実（eラーニング教材「竹びと SPI」の積極的な活用、「竹びと SPI 模試」の利用促進を含む）

項目	目標
----	----

学生満足度（学生支援・キャリア支援）	調査実施予定なし（隔年実施）
退学率	2%以下
課外活動加入率	35%以上
就職率	98%以上
公務員合格者数（教員除く）	30人以上
情報メディアセンター（図書館）の利用者数（平日夜間・土曜日）（大学・短期大学合計）	平日夜間 80人以上/日 土曜日 150人以上/日
貸出冊数（大学・短期大学（教員・学生）合計）	年間 5冊以上/人

3 地域連携・国際交流

(1) 地域における課題の解決のための取り組み

- ① 地域の自治体，産業界との連携
- ② 「いばらき地域づくり大学・高専コンソーシアム」との連携
- ③ 社会安全政策研究所等による地域課題の解決に向けた教育研究の推進

(2) 海外研修・交換留学プログラムの充実

項目	目標
地域連携活動数（大学・短期大学合計）	20件
オープンカレッジ参加者数（大学・短期大学合計）	120人
地域への委員等派遣数	20件
留学派遣者数（交換留学/短期研修）	63人（8人/55人）
留学受入者数（交換留学/短期研修）	7人（7人/0人）
国際関連イベント参加者数	170人

4 入試広報

(1) 広報活動の充実

(2) 常磐大学高等学校および智学館中等教育学校との連携強化

(3) 入試制度の一部変更

項目	目標
志願者数	2,000人
入学定員充足率	100%
オープンキャンパス参加者数（大学・短期大学合計）	3,000人
HP アクセス件数（大学・短期大学合計）	1,000,000件
学校説明会接触者数（大学・短期大学合計）	2,500件
資料請求者数（大学・短期大学合計）	20,000件
特別講座実施回数（大学・短期大学合計）	70件

5 施設設備

(1) 安全安心な環境の維持

- ① キャンパスの環境整備（空調設備更新（T棟地下2階・地下1階），屋上防水工事（U棟2階・T棟），トイレ改修（D棟3階・Q棟2階），駐車場補修工事）

(2) 省エネルギーおよび環境保護の取り組み

- ① L棟食堂照明のLED化

項目	目標
整備計画実行率	100%

【常磐短期大学】

1 教育研究

(1) 国際化・グローバル化への対応のための教育の充実

- ① 英語を中心とした外国語教育の充実
 - ② 国際交流語学学習センターにおける語学学習支援の充実
- (2) 教学マネジメントの確立
- ① 内部質保証システムの恒常化および実質化
 - ② 適切な教育プログラムの編成・実施
 - ③ 教職員の資質向上
- (3) 教育研究活動の活性化に向けた外部資金獲得

項目	目標
語学学習支援企画への参加者数	7人
語学試験合格者数	6人
外部資金獲得額（大学・短期大学合計）	大学に記載
科研費獲得件数	4件
FD活動参加率	95%以上

2 学生支援

- (1) 学生生活満足度調査の結果公表と改善
- (2) 学修支援体制の充実
- ① 「入学前教育の取り組み」、「基礎学力補完のための取り組み」および「正課の授業科目の教育内容」等の連携
 - ② 「高等教育の修学支援新制度」の円滑な運用
- (3) 課外活動の支援
- (4) キャリア支援プログラムの充実
- ① 1年次のインターンシップ参加促進
 - ② 短大生向け就職支援プログラムの充実（eラーニング教材「竹びとSPI」の積極的な活用、「竹びとSPI模試」の利用促進を含む）

項目	目標
学生満足度（学生支援・キャリア支援）	調査実施予定なし（隔年実施）
退学率	2%以下
就職率	98%以上
公務員合格者数（教員含む）	6人
情報メディアセンター（図書館）の利用者数（平日夜間・土曜日）（大学・短期大学合計）	大学に記載
貸出冊数（大学・短期大学（教員・学生）合計）	大学に記載

3 地域連携・国際交流

- (1) 地域における課題の解決のための取り組み
- ① 地域の自治体、産業界との連携
 - ② 「いばらき地域づくり大学・高専コンソーシアム」との連携
 - ③ 社会安全政策研究所等による地域課題の解決に向けた教育研究の推進
- (2) 海外研修・交換留学プログラムの充実

項目	目標
地域連携活動数（大学・短期大学合計）	大学に記載
オープンカレッジ参加者数（大学・短期大学合計）	大学に記載
地域への委員等派遣数	3件
留学派遣者数（短期研修）	4人
国際関連イベント参加者数	16人

4 入試広報

(1) 広報活動の充実

(2) 常磐大学高等学校および智学館中等教育学校との連携強化

項目	目標
志願者数	250人
入学定員充足率	100%
オープンキャンパス参加者数(大学・短期大学合計)	大学に記載
HPアクセス件数(大学・短期大学合計)	大学に記載
学校説明会接触者数(大学・短期大学合計)	大学に記載
資料請求者数(大学・短期大学合計)	大学に記載
特別講座実施回数(大学・短期大学合計)	大学に記載

5 施設設備 [常磐大学との共通部分については、常磐大学に含めて記載]

(1) 安全安心な環境の維持

(2) 省エネルギーおよび環境保護の取り組み

項目	目標
整備計画実行率	100%

【常磐大学高等学校】

1 教育・学習支援

(1) 確かな学力の育成

- ① 知的好奇心を高める学習習慣の定着化
- ② ICTツールを積極的に活用した課題に自律的に取り組む能力を高める
- ③ 得られた知識を他教科の授業や生活の中で活用できる能力を高める
- ④ 国際社会を生きる実践的英語力の向上

(2) 「探究」を軸とした教育活動の推進

- ① 自ら問いを見出し、課題を解決する能力を高める
- ② ICTツールを利活用できる能力の育成

(3) 3年間を見通した系統的な進路支援

- ① 進路指導計画(ロードマップ)による目標設定の明確化
- ② 多様な進路希望に対する適切な情報の提供
- ③ 常磐大学・常磐短期大学との更なる連携の推進

項目	目標
生徒授業アンケートでの肯定評価	90%以上
常磐大学・短期大学進学率	30%以上
大学入学共通テスト受験率	60%以上
大学(短大含む)進学率	60%以上
海外研修参加者数 *実施可能な場合	50人以上

2 生徒支援

(1) 総合的な「人間力(自己肯定感)」の育成

- ① 自律した行動の基礎となる生活習慣の確立
- ② 学習と部活動、行事を両立させる生徒の育成
- ③ 社会の一員になるための自覚と規範意識を身につける
- ④ 地域のボランティア活動等に参加する取り組みを促進
- ⑤ 自ら体調管理ができる能力の向上

項目	目標
各部活動のボランティア活動	生徒一人年1回以上
部活動加入率	75%以上

上位大会(関東・全国)出場件数	10 件以上
-----------------	--------

3 入試広報

- (1) 学校公開を積極的に行い、入学志願者の確保に努める
- ① HP, SNS, 広報媒体などを活用した、タイムリーな情報の発信
 - ② オープンスクール等でのスクールアンバサダーの活動の充実
- (2) 入試関連事務の合理化
- ① WEB 出願により、入試業務の負担を軽減

項目	目標
オープンスクール参加者数	対前年比 105%
受験者数	対前年比 100%
HP (TOP ページ) の更新	月平均 40 回以上
HP アクセス件数	月間平均 35,000 件以上

4 施設設備

- (1) 環境充実のための施設整備, 配備
- ① 本館空調機器更新工事 (第 1 期)
 - ② 本館・2 号館教育系無線 LAN 整備工事
 - ③ 教職員 PC の機器更新 (第 2 期)
 - ④ 小吹キャンパス・ソフトボール場フェンス嵩上げ工事
 - ⑤ 本館トイレの改修 (第 2 期)

項目	目標
整備 (工事) 計画実行率	100%

【智学館中等教育学校】

1 教育・学習支援

- (1) 2022 年度の新学習指導要領実施に向けた教育課程の変更
- (2) 習熟度別授業を継続し、個々の学力推移を分析することで一人ひとりの学力向上を図る
- (3) 現状を踏まえた 6 年間の研修旅行の検討
- (4) ICT 機器を取り入れた授業の研修と実践および遠隔授業への対応と研究
- (5) ユネスコスクールを通じた海外校との交流
- (6) SDGs の理念を取り入れた探究活動を継続する中で、検証と改善に努める

項目	目標
校外模擬試験における偏差値の上昇数	5 ポイントアップ
総授業時間における ICT 活用率	50%以上

2 生徒支援

- (1) 生徒会活動の活発化への支援
- (2) 各種ボランティア活動参加への支援
- (3) 教育振興会活動の活発化と連携の強化
- (4) 発達段階に応じた各種講演会の実施

項目	目標
県大会上位進出および関東大会出場	4 件/1 件
ボランティア参加者率	50%以上
薬物, 交通, 消費者, メディア等講演会	5 回

3 入試広報

- (1) 県立中学校受験者に対する、本校受験に向けての広報活動の充実

(2) HP や SNS を通じた，教育活動内容の発信

(3) 天体観測会の実施

項目	目標
志願者数	80 人以上
入学者数	30 人
オープンスクール参加者数	延べ 200 人
HP アクセス件数	月平均 5,000 件以上
天体観測会実施回数	12 日/年

4 施設設備

(1) 全域的な Wi-Fi 環境整備および ICT 教育機器の円滑な運用

(2) CALL システムリプレイスの実施

項目	目標
Wi-Fi 環境整備	校内全域

【常磐大学幼稚園】

1 教育

(1) 遊びの中での学びの創出と，個々の自己課題達成に向けた取り組みの構築

(2) 子どもの育ちを中心に据えた活動と行事内容の充実

項目	目標
「わくわくチャレンジ」開講回数	67 回

2 広報

(1) 活動内容を含む 情報発信の充実 (HP, ポスターなどの活用)

(2) 入園希望見学者の積極的な受け入れと細やかな対応の実践

項目	目標
入園定員充足率	100%

3 施設設備

(1) 教育環境の整備

① 保育室照明の LED 化 (まつの子ぐみ)

② 保育室，天井クロス修繕工事 (まつの子ぐみ)

③ 保育室床修繕工事 (2階多目的室，廊下本棚廻り，1階ホール本棚廻り)

④ 遊具更新 (二人乗り用三輪車)

⑤ 印刷機・複合機更新

項目	目標
整備計画実行率	100%