

## 2022 年度学校法人常磐大学事業計画

### 【学校法人常磐大学】

#### 1 人事政策

##### (1) 教職員人事制度

- ① 事務系職員の職位運用体系の整備
- ② 65 歳定年（引き上げ）の検討
- ③ 労働時間管理の厳格化とそれに伴う環境整備の推進

##### (2) 人員計画・人事採用計画

- ① 学校法人全体の現状を踏まえた教職員に関する人事政策の策定
- ② 退職者推移、非常勤職員の無期雇用転換を踏まえた人員計画、人事採用計画の策定

##### (3) 計画的な人材育成、研修施策の実施

- ① 研修体系に沿った体系的な研修の実施
- ② 自己啓発等への取り組みと FD・SD への参加を通じた人材育成への取り組み
- ③ 女性管理職者の登用促進

##### (4) 大学教員の人事考課制度の導入に向けた検討

##### (5) 認証評価指摘事項を踏まえた人事面からの対応

項目	目標
女性管理職の登用	30%
時間外労働時間数（事務職員）	1 カ月平均 6 時間以下／人

#### 2 財務基盤

##### (1) 事業活動収支差額均衡化の維持

##### (2) 事業活動収入の安定的な確保

自己財源である学生・生徒等納付金の確保と納付金以外での安定的な収入確保

- ① 各設置学校入学定員の確保による自己財源の確保
- ② 国庫・地方公共団体補助金の維持および確保
- ③ 寄付募集活動の継続および強化
  - ア 見和キャンパス開設 50 年施設整備事業募金の継続
  - イ 諸澤幸雄奨学金制度（給付型奨学金）への募金強化
  - ウ 教育および学術研究の充実・発展のための募金の継続
  - エ 常磐大学高等学校創立 100 周年募金（仮称）の新設（教育環境整備として）

##### (4) 資産運用による増収の検討

##### (3) 事業活動支出の抑制

事業活動収支差額の均衡化を図るため、継続して在籍者数に応じた予算の配分調整と適正な執行管理を実施

- ① 経常的経費支出の適正化
- ② 教育研究経費支出の適正化

項目	目標
管理経費比率	9%以下
教育研究経費比率	30%以上
事業活動収支差額比率	±0%以上
人件費率	60%以下

#### 3 施設設備

##### (1) 教育環境の整備

- ① 見和キャンパス新校舎（新 B 棟）建築工事を開始〔2024 年 2 月竣工予定〕
- ② 諸澤みよ記念館の外壁塗装等修繕工事の実施

##### (2) 安全安心な環境の維持整備

- ① 見和キャンパス構内駐車場整備工事の実施
- ② 見和キャンパス構内電話交換機更新の実施

項目	目標
整備計画実行率	100%
耐震化率	全国平均以上 (2020年度全国平均 94.0%) ※2023年度に100%となる計画

#### 4 管理運営

- (1) 学校法人常磐大学中期計画 (2019-2023) 「TOKIWA VISION 2023」の進捗管理
- (2) 学校間の相互交流・連携強化
  - ① 学校間連携協議会の開催および連携事業の推進
- (3) 幼保連携型認定こども園の検討
- (4) 卒業生との連携強化

### 【常磐大学】

#### 1 教育研究

- (1) トキワ de SDGs の推進 (国連アカデミック・インパクトの基本原則の促進)
- (2) 国際化・グローバル化への対応のための教育の充実
  - ① 英語を中心とした外国語教育の充実 (Framework of Tokiwa English Curriculum (FTEC) の推進を含む)
  - ② 国際交流語学学習センターにおける語学学習支援の充実
  - ③ 外国人向け日本語教師養成
- (3) 数理・データサイエンス教育の充実
- (4) 教学マネジメントの確立
  - ① 内部質保証システムの恒常化および実質化
  - ② 学修成果の可視化
  - ③ 適切な教育プログラムの編成・実施
  - ④ 教職員の資質向上
- (5) 教育研究活動の活性化に向けた外部資金獲得

項目	目標
語学学習支援企画への参加者数	150人
語学試験合格者数	223人
外部資金獲得額 (大学・短期大学合計)	17,000千円
科研費獲得件数	34件
FD活動参加率	75%以上

#### 2 学生支援

- (1) 学生満足度調査の実施
- (2) 学修支援体制の充実
  - ① 「入学前教育の取り組み」、「基礎学力補完のための取り組み」および「正課の授業科目の教育内容」等の連携
  - ② 「高等教育の修学支援新制度」の円滑な運用
- (3) 課外活動の支援
- (4) キャリア支援プログラムの充実
  - ① インターンシップ参加促進 (1・2年次対象のものを含む)
  - ② 1・2年次向け就職支援プログラムの充実 (eラーニング教材「竹びとSPI」の積極的な活用、「竹びとSPI模試」の利用促進を含む)

項目	目標
学生満足度 (学生支援・キャリア支援)	80%以上
退学率	2%以下

課外活動加入率	35%以上
就職率	98%以上
公務員合格者数（教員除く）	30人以上
情報メディアセンター（図書館）の利用者数（平日夜間・土曜日）（大学・短期大学合計）	平日夜間 60人以上／日 土曜日 130人以上／日
貸出冊数（大学・短期大学（教員・学生）合計）	年間 10冊以上／人

### 3 地域連携・国際交流

#### (1) 地域における課題の解決のための取り組み

- ① 地域の自治体、産業界との連携
- ② 「いばらき地域づくり大学・高専コンソーシアム」を通じた参加校との連携
- ③ 社会安全政策研究所等による地域課題の解決に向けた教育研究の推進

#### (2) 海外研修・交換留学プログラムの充実

項目	目標
地域連携活動数（大学・短期大学合計）	20件
オープンカレッジ参加者数（大学・短期大学合計）	120人（オンライン講座含む）
地域への委員等派遣数	30件
留学派遣者数（交換留学／短期研修）	58人（11人／47人）
留学受入者数（交換留学／短期研修）	15人（15人／0人）
国際関連イベント参加者数	350人

### 4 入試広報

#### (1) 広報活動の充実・多様化

#### (2) 常磐大学高等学校および智学館中等教育学校との連携強化

項目	目標
志願者数	2,000人（2023年度入試）
入学定員充足率	100%
オープンキャンパス参加者数（大学・短期大学合計）	3,000人
HPアクセス件数（大学・短期大学合計）	1,000,000件
学校説明会接触者数（大学・短期大学合計）	2,500件
資料請求者数（大学・短期大学合計）	20,000件
特別講座実施回数（大学・短期大学合計）	70件

### 5 施設設備

#### (1) 教育環境の整備

- ① 看護学研究科の開設に係る図書等の整備
- ② 講義室・演習室への無線LAN環境の追加整備
- ③ WEB出欠管理システムの導入
- ④ 双方向講義システムの導入
- ⑤ 桜の郷キャンパス4階改修工事

#### (2) 安全安心な環境の維持

- ① キャンパスの環境整備（0棟エレベーター更新、空調設備更新（E棟、H棟、O棟2階・3階、V棟研究室、T棟1階・2階）、外壁修繕工事（Q棟東側タイル面・M棟）、トイレ改修（G棟3階・O棟1階・Q棟5階）、第1駐車場出口ゲート更新工事）
- ② 小吹グラウンドの環境整備（部室塗装修繕工事）

#### (3) 省エネルギーおよび環境保護の取り組み

- ① ボトルフィルター付冷水機の設置
- ② ペットボトルリサイクル専用Boxの設置

項目	目標
整備計画実行率	100%

## 【常磐短期大学】

### 1 教育研究

- (1) 国際化・グローバル化への対応のための教育の充実
  - ① 国際交流語学学習センターにおける語学学習支援の充実
- (2) 数理・データサイエンス教育の充実
- (3) 教学マネジメントの確立
  - ① 内部質保証システムの恒常化および実質化
  - ② 適切な教育プログラムの編成・実施
  - ③ 教職員の資質向上
- (4) 教育研究活動の活性化に向けた外部資金獲得

項目	目標
語学学習支援企画への参加者数	7人
語学試験合格者数	6人
外部資金獲得額（大学・短期大学合計）	大学に記載
科研費獲得件数	4件
FD活動参加率	95%以上

### 2 学生支援

- (1) 学生生活満足度調査の実施
- (2) 学修支援体制の充実
  - ① 「高等教育の修学支援新制度」の円滑な運用
- (3) 課外活動の支援
- (4) キャリア支援プログラムの充実
  - ① インターンシップ参加促進（1年次対象のものを含む）
  - ② 短大生向け就職支援プログラムの充実（eラーニング教材「竹びとSPI」の積極的な活用、「竹びとSPI模試」の利用促進を含む）

項目	目標
学生満足度（学生支援・キャリア支援）	80%以上
退学率	2.5%以下
就職率	98%以上
公務員合格者数（教員除く）	6人
情報メディアセンター（図書館）の利用者数（平日夜間・土曜日） （大学・短期大学合計）	大学に記載
貸出冊数（大学・短期大学（教員・学生）合計）	大学に記載

### 3 地域連携・国際交流

- (1) 地域における課題の解決のための取り組み
  - ① 地域の自治体、産業界との連携
  - ② 「いばらき地域づくり大学・高専コンソーシアム」を通じた参加校との連携
  - ③ 社会安全政策研究所等による地域課題の解決に向けた教育研究の推進
- (2) 海外研修・交換留学プログラムの充実

項目	目標
地域連携活動数（大学・短期大学合計）	大学に記載
オープンカレッジ参加者数（大学・短期大学合計）	大学に記載
地域への委員等派遣数	3件
留学派遣者数（短期研修）	7人
国際関連イベント参加者数	24人

### 4 入試広報

- (1) 広報活動の充実・多様化  
 (2) 常磐大学高等学校および智学館中等教育学校との連携強化

項目	目標
志願者数	130人(2023年度入試)
入学定員充足率	100%
オープンキャンパス参加者数(大学・短期大学合計)	大学に記載
HPアクセス数(大学・短期大学合計)	大学に記載
学校説明会接触者数(大学・短期大学合計)	大学に記載
資料請求者数(大学・短期大学合計)	大学に記載
特別講座実施回数(大学・短期大学合計)	大学に記載

5 施設設備 [大学に含めて記載]

- (1) 教育環境の整備  
 (2) 安全安心な環境の維持  
 (3) 省エネルギーおよび環境保護の取り組み

項目	目標
整備計画実行率	100%

**【常磐大学高等学校】**

1 教育・学習支援

- (1) 確かな学力の育成
- ① 主体的に学習できる能力を高める
  - ② 学びを人生や社会に生かせる能力を高める
  - ③ ICTツールを積極的に活用し情報を収集できる能力を高める
  - ④ 国際社会を生きる実践的英語力を高める
- (2) 「探究」を軸とした教育活動の推進
- ① 自ら課題を発見し、解決する能力を高める
  - ② 多様な他者と協働で試行錯誤し解決する能力を高める
- (3) 3年間を見通した系統的な進路支援
- ① 進路指導計画(ロードマップ)により生徒一人一人の自立に向けて必要な能力や態度を育成する
  - ② 自分の役割を果たしながら、自分らしい生き方を実現していく能力を育成する
  - ③ 常磐大学・常磐短期大学との更なる連携の推進
- (4) 読書活動の充実
- ① 図書室を積極的に利用し、文章読解力を培うために読書を奨励する

項目	目標
生徒授業アンケートでの肯定評価	90%以上
常磐大学・短期大学進学者	30%以上
大学入学共通テスト受験率	80%以上
大学(短大含む)進学率	80%以上
海外研修参加者数 *実施可能な場合	10人以上

2 生徒支援

- (1) 総合的な「人間力(自己肯定感)」の育成
- ① 自律した行動の基礎となる生活習慣を確立する
  - ② 学習と部活動、行事を両立できる生徒を育成する
  - ③ 他者信頼・他者貢献・自己受容ができる生徒を育成する
  - ④ 心身の健康に努め、粘り強く努力する生徒を育成する
  - ⑤ 高等学校100周年記念事業における愛校心の涵養

項目	目標
各部活動のボランティア活動	生徒一人年1回以上

部活動加入率	75%以上
上位大会(関東・全国)出場件数	10 件以上

### 3 入試広報

#### (1) 学校公開を工夫し受験生の確保に努める

- ① HP・スクールガイドをメインにサブツール広報誌や SNS 発信などを工夫する
- ② 入学試験作問を精査し、本校が求める入学者選抜のより適正な実施を推進する
- ③ WEB 出願等により受験生の利便性向上を図る

項目	目標
オープンスクール参加者数	対前年比 105%
受験者数	対前年比 100%
HP (TOP ページ) の更新	月平均 40 回以上
HP アクセス件数	月間平均 35,000 件以上

### 4 施設設備

#### (1) 環境充実のための施設整備、配備

- ① 1 号館屋上および西側外壁修繕工事
- ② 本館空調更新工事 3 年計画 2 年次
- ③ 本館 3 階体育館(アリーナ)照明 LED 化工事
- ④ 体育館外部北階段塗装工事
- ⑤ 本館教員室床修繕工事
- ⑥ 硬式野球場内野改修工事
- ⑦ 構内プレハブ施設整備
- ⑧ 硬式野球場防球ネットかさ上げ改修工事
- ⑨ 校務システム導入計画

項目	目標
整備(工事)計画実行率	100%

### 【智学館中等教育学校】

#### 1 教育・学習支援

- (1) 2022 年度からの新学習指導要領実施に伴い、2025 年度大学入学共通テストに向けた教育活動の実践
- (2) 個々の学力推移の分析を踏まえ、習熟度別授業の更なる工夫と個別指導による生徒一人ひとりの学力向上および希望進路の実現
- (3) 現状を踏まえた 6 年間の研修旅行の実践
- (4) ICT 機器を取り入れた効果的な授業の研修と実践および遠隔授業への更なる対応と研究
- (5) ユネスコスクールを通じた海外校との交流継続
- (6) SDGs の理念を取り入れた探究活動の継続

項目	目標
各個人の校外模擬試験における偏差値の上昇数	2 ポイントアップ以上
総授業時間における ICT 活用率	50%以上

#### 2 生徒支援

- (1) 生徒会等自主的活動の活発化への支援
- (2) 各種ボランティア活動参加への支援
- (3) 教育振興会との連携強化および活動の活発化
- (4) 発達段階に応じた各種講演会の実施

項目	目標
県大会上位進出および関東大会出場	4 件/2 件
ボランティア参加者率	50%以上
薬物、交通、消費者、メディア等講演会	5 回以上

### 3 広報

- (1) HP や SNS を通じた、教育活動内容の発信
- (2) 天体観測会の継続的な実施

項目	目標
HP アクセス件数	対前年比 100%
SNS 発信数	100 回
天体観測会実施回数	12 日/年

### 4 施設設備

- (1) 感染症対策を踏まえた学習環境の整備
- (2) 校内ネットワークリプレイスの実施
- (3) 環境充実のための施設整備、配備
  - ① 屋内集成材柱・梁のひび割れ補修工事の実施

項目	目標
整備計画実行率	100%

#### 【常磐大学幼稚園】

### 1 教育

- (1) 個々の思いや可能性の実現を目指し、自己発揮できる主体的な活動の支援
- (2) 子どもの育ちを中心に据えた日常生活の発展として、四季の行事の充実を図る

項目	目標
「わくわくチャレンジ」開講回数	63 回

### 2 広報

- (1) 活動内容を含む情報発信の充実（HP、ポスターなどの活用）
- (2) 園庭開放の実施、育児に役立つ勉強会等、地域に根差した幼稚園作りの取り組みを促進
- (3) 入園希望見学者の積極的な受け入れと細やかな対応の実践
- (4) 「子育て支援・多世代交流センター」利用者への広報活動の実施

項目	目標
入園定員充足率	100%

### 3 施設設備

- (1) 教育環境の整備
  - ① 保育室照明の LED 化（まつの子ぐみ、もも組）
  - ② 保育室壁クロス修繕工事（もも組、うめ組）
  - ③ 玄関廊下壁クロス修繕工事

項目	目標
整備計画実行率	100%